





JUNTOS POR LA TRANSPARENCIA





Siglas y acrónimos

ART Agencia para la Renovación del Territorio

CMJ Consejo Municipal de Juventudes

CRC Corporación Autónoma Regional del Cauca

DAI Development Alternatives Inc.

EMPOCALOTO Empresa de Servicios Públicos de Caloto

EPS Entidades Promotoras de Salud ERPAZ Espacio Regional de Paz del Cauca

ESE Empresa Social del Estado
ESP Empresa de Servicios Públicos

IDI Índice de Desempeño Institucional

IPS Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud

JAC unta de Acción Comunal JxT Juntos por la Transparencia

ONG Organizaciones No Gubernamentales
OSC Organizaciones de la Sociedad Civil

PDET Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial

PNIS Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos
UARIV Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas
USAID Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional





1. Introducción

El Programa Juntos por la Transparencia (JxT), financiado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), y ejecutado por DAI en asocio con Transparencia por Colombia, la Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes, Foro Nacional por Colombia y La Silla Vacía, busca apoyar soluciones locales encaminadas a aumentar la transparencia, incentivar la rendición de cuentas y reducir de forma efectiva la corrupción en Colombia.

Con este propósito, la Fundación Foro Nacional por Colombia, a través de su Capítulo Suroccidente, ha adelantado un ejercicio de construcción colectiva de las Agendas Ciudadanas de Transparencia y Participación. Las agendas se entienden como un dispositivo de acción ciudadana e incidencia donde se plasman los principales asuntos de interés para las comunidades en perspectiva de transparencia, participación, rendición de cuentas y lucha contra la corrupción.

La Escuela Ciudadana de Transparencia y Participación fue el escenario donde se elaboró la Agenda Ciudadana. Esta se constituyó como proceso de formación y fortalecimiento de capacidades, el cual contribuyó al encuentro para la identificación colectiva y participativa de las problemáticas e iniciativas en el territorio.

En este ejercicio participaron seis (6) organizaciones de la sociedad civil del municipio de Caloto:

- Resguardo indígena de Huellas
- Plataforma juvenil CMJ
- ► Consejo Comunitario de Yarumito
- Mesa municipal de víctimas
- ► Red de Mujeres del Norte del Cauca
- Asociación de Juntas Comunales

Estas organizaciones representan no solo diversos sectores poblacionales, sino también la diversidad étnica, generacional y cultural del municipio. Organizaciones compuestas por población afro, indígena, mujeres, jóvenes, campesinos y víctimas del conflicto armado que expresan diversos intereses y luchas por la reivindicación de derechos en sus territorios.

La estructura de este documento tiene cinco partes. En la primera, se presenta la metodología que se utilizó para la identificación de las problemáticas e iniciativas, las cuales fueron validadas y contrastadas con las metas del Plan de Desarrollo Municipal de Caloto. En la segunda, se presentan las categorías que ilustran el enfoque conceptual del programa JxT: transparencia, participación y rendición de cuentas, los cuales enmarcan la construcción de la Agenda Ciudadana. En la tercera, se expone el contexto territorial del municipio de Caloto y se mencionan sus principales características. En la cuarta, se explican las problemáticas identificadas por las comunidades en los diferentes sectores priorizados y las iniciativas que surgieron a partir de su validación y cruce con las metas del Plan de Desarrollo.

En la quinta y última parte del documento, se esbozan las conclusiones donde se destacan las problemáticas, retos y desafíos que giran alrededor de los usos políticos y comunitarios de la Agenda Ciudadana de Transparencia y Participación.



2. Metodología

La metodología utilizada para la formulación de la Agenda Ciudadana de Transparencia y Participación tuvo tres pasos:

- 1. El propósito del primer paso fue orientar la formulación de la agenda ciudadana a partir del diálogo de saberes sobre los conceptos de participación, transparencia, control social y lucha contra la corrupción, donde se intercambiaron opiniones, percepciones y conocimientos a través de la herramienta de café para el mundo.
- 2. El segundo paso tuvo como objetivo la identificación, priorización y validación de problemáticas por sector, teniendo como eje los principales conceptos del proyecto. Se utilizó la

- herramienta de árbol de problemas que, a su vez, permitió la identificación de iniciativas de solución.
- 3. El tercero buscó sistematizar las iniciativas de solución y articularlas con los programas y metas del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "Caloto cada vez mejor". De igual manera, se identificaron los actores institucionales involucrados con el propósito de facilitar el diálogo de las agendas con la autoridad local y su equipo de gobierno.

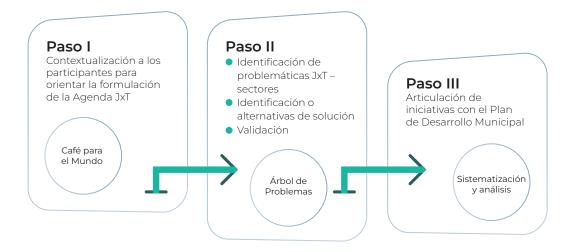


Gráfico 1. Pasos para la formulación de las agendas ciudadanas

Fuente: elaboración propia

¹ Para el caso de Caloto, se priorizaron salud, educación, saneamiento básico, reparación de víctimas, Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), medio ambiente e infraestructura.

3. Referentes conceptuales

A continuación presentamos los principales referentes conceptuales que han servido de sustento teórico para la construcción de esta agenda ciudadana.

3.1 Transparencia

Esel medio que permite a los actores que intervienen en el proceso de gestión, obtener información pertinente sobre las acciones, decisiones e intereses de todos los actores públicos y privados. Es uno de los ingredientes de legitimidad y confianza de los actores, sus acciones y decisiones. La transparencia es considerada como una característica de sociedades abiertas y liberales que reclaman como derecho el acceso a la información para conocer, monitorear y evaluar la gestión del Estado (Transparencia por Colombia, 2014: 21).

3.2 Rendición de cuentas

Es el conjunto de estructuras (normas jurídicas e instituciones), prácticas (acciones concretas adelantadas por las instituciones, los servidores públicos, la sociedad civil y la ciudadanía en general) y resultados (productos y consecuencias generados a partir de las prácticas) mediante los cuales las instituciones y los servidores públicos informan, explican y enfrentan sanciones o reciben premios por sus actos frente a otras instituciones públicas, organismos internacionales, sociedad civil y ciudadanía en general, quienes tienen el derecho de recibir información y explicaciones, así como la capacidad de imponer sanciones o premios, al menos simbólicos (Schedler, 2004; Grant y Keohane, 2005, citados en CONPES 3654 de 2010).

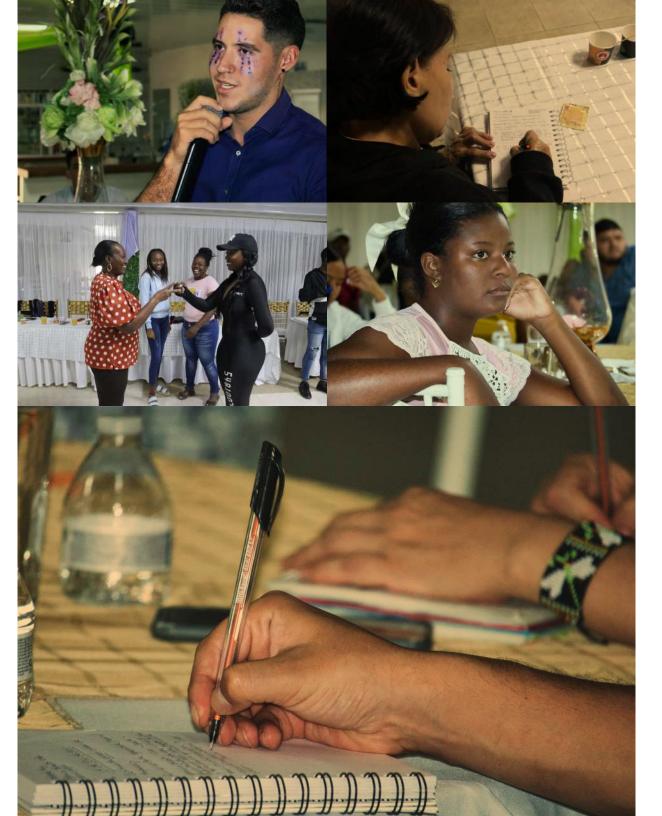
3.3 Participación

Es entendida como la intervención de sujetos individuales y/o colectivos en el escenario público que, en función de sus intereses y derechos, buscan acceder a bienes y servicios públicos (inclusión), influir en las decisiones que afectan sus vidas (incidencia), acordar con las autoridades públicas las políticas que permitan el ejercicio pleno de sus derechos (concertación), vigilar la gestión y sus resultados (fiscalización) o expresar el desacuerdo con decisiones de las autoridades públicas (oposición). Dicha intervención, en cualquiera de los sentidos mencionados, puede tener lugar por vías institucionales o a través de la movilización social (Velásquez et al., 2020)

3.4 Agenda Ciudadana

Una agenda ciudadana puede ser entendida como un instrumento formulado colectivamente y que hace parte de una estrategia deliberada de incidencia a partir del diálogo con actores públicos. Está conformada por un conjunto de propuestas o iniciativas que, de manera ordenada, argumentada y fundadas en un diagnóstico, buscan incidir en un contexto determinado. Las agendas ciudadanas emergen desde la sociedad civil como instrumento para la interlocución con las autoridades públicas o con quienes aspiran a serlo (Orozco, 2022).





3.5 Incidencia

La incidencia es una acción social y política de influencia en la toma de decisiones de interés público, organizada y deliberada, que tiene como objetivo la transformación de realidades. En tanto proceso sostenido, la estrategia de incidencia genera conocimientos (prácticos o experienciales, así como conceptuales) para los grupos y colectivos, afianza su capital social y fomenta escenarios de gobernanza participativa (Orozco, 2022).

4. Contexto territorial

El municipio de Caloto se ubica en la subregión Norte del Departamento del Cauca en la que conviven comunidades campesinas, indígenas y afrodescendientes. Su extensión territorial es de aproximadamente 269 km², es decir, 26.931,62 hectáreas. Se sitúa a 1.100 metros sobre el nivel del mar. Geográficamente limita al norte con los municipios de Villa Rica, Puerto Tejada y Guachené. Al sur con Santander de Quilichao y Jambaló. Al occidente con Santander de Quilichao y Villa Rica. Al oriente con Corinto y Toribio.

Caloto cuenta con una población de 30.216 habitantes de los cuales 15.021 son hombres (49,7%) y 15.195 son mujeres (50,3%). El 17,6% de la población reside en la zona urbana (5.315 personas) y el 82,4% en la zona rural (24.901 personas) (DANE, 2018). La población étnica es de 19.200 personas (63,62 %), la cual está distribuida de la siguiente forma: el 42,38% es población indígena (12.790 personas) y el 21,20% es población negra, mulata o afrocolombiana (6.399 personas)

Caloto está clasificado como un municipio de sexta categoría. De acuerdo con la última medición del Índice de Desempeño Institucional (IDI)², alcanzó 56,8 puntos. Al desagregar la ponderación en subíndices, se presentan los siguientes resultados: direccionamiento estratégico y planeación (53,5 puntos); integridad (53,2 puntos); gestión presupuestal y eficiencia del gasto público (76,7 puntos); gobierno digital (52,2 puntos); transparencia, acceso a la información y lucha anticorrupción (55,9 puntos); participación ciudadana de la gestión pública (63,4

puntos), y seguimiento y evaluación del desempeño institucional (59,9 puntos) (Función Pública, 2021). Dichos resultados dan cuenta de los grandes desafíos que debe afrontar el municipio para implementar políticas que contribuyan a un mejor desempeño y favorezcan prácticas de gobierno abierto.

De otra parte, el municipio resalta por la participación activa de consejos comunitarios, resguardos indígenas, asociaciones campesinas, juntas de acción comunal y gremios empresariales, con alto nivel de incidencia ante instancias institucionales. No obstante, esa situación contrasta con la presencia de grupos armados ilegales cuya acción ha afectado la dinámica participativa de las comunidades nortecaucanas, específicamente de líderes y lideresas sociales, defensoras y defensores de derechos humanos, campesinos y población étnica (indígena y afrodescendiente). Precisamente, la población étnica ha enfrentado la persecución y el señalamiento por su defensa del territorio, la protección del medio ambiente, la promoción del PNIS y los PDET (Orozco, 9 de mayo de 2020).

Se trata, sin lugar a dudas, de un contexto que dificulta la participación y pone límites al ejercicio de control ciudadano y la lucha contra la corrupción.

² El IDI es una operación estadística que determina la medición del desempeño institucional de una entidad durante un año, proporciona información para la toma de decisiones y la evaluación del avance en la implementación de políticas de calidad en la gestión pública. El IDI se mide en una escala de 1 a 100, donde 100 es el máximo puntaje a alcanzar (Función Pública, s.f.).

5. Priorización de problemáticas e iniciativas

Los sectores priorizados en el Municipio de Caloto fueron salud, educación, saneamiento básico, infraestructura, reparación de víctimas, Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) y medio ambiente. Con relación a cada uno de los sectores mencionados, la comunidad identificó un total de 25 problemáticas asociadas a los ejes de rendición de cuentas, transparencia y participación.

A partir de las problemáticas identificadas, la comunidad priorizó 9 iniciativas³ dirigidas a fortalecer los procesos de participación

ciudadana, la rendición de cuentas y la habilitación instancias para la veeduría y el control ciudadano. A continuación se presentan las diferentes iniciativas por cada uno de los sectores priorizados. Se clasifican por colores según su énfasis en los ejes estructurantes del Programa JxT: las iniciativas con un horizonte de rendición de cuentas serán identificadas con el color azul, las de transparencia con color rosado y las de participación con color verde.

Cuadro 1. Clasificación de las iniciativas según ejes estructurantes del

Programa JXT Iniciativas de Rendición de cuentas Iniciativas de Transparencia Iniciativas de Participación ciudadana

³ Se entiende por iniciativas aquellas propuestas formuladas por la ciudadanía como alternativas de solución a las problemáticas identificadas en cada sector.

5.1 Salud

La comunidad identificó 4 grandes problemáticas en el sector salud relacionadas con la poca difusión de los programas existentes, insuficientes espacios de participación, así como ausencia de programas en salud mental y salud integral que articulen la medicina occidental con la medicina tradicional teniendo en cuenta que en el municipio habitan comunidades indígenas, campesinas y afrodescendientes.

A partir de las problemáticas mencionadas, la comunidad priorizó 2 iniciativas de solución relacionadas con acceso a la información,

específicamente la socialización de los avances del plan de acción en salud y su ejecución presupuestal, la convocatoria a espacios de participación y la concertación de un programa en salud integral. Se presentan detalladamente a continuación junto con los actores institucionales responsables y los indicadores asociados en el del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "Caloto cada vez mejor".

Cuadro 2. Iniciativas ciudadanas para el diálogo público en salud

Iniciativas	Actores involucrados	Programa Plan de Desarrollo	Indicador asociado del Plan de Desarrollo
Realizar una acción de petición de cuentas sobre la inversión presupuestal y el avance de los programas y proyectos de mantenimiento de infraestructura de los centros de salud Solicitar la difusión y socialización de la implementación del Plan de Acción en Salud ante la Secretaría de Salud, identificando la inversión presupuestal realizada	Secretaría de Salud; liga de usuarios; JAC urbanas y rurales; líderes y lideresas de OSC	Salud Pública basada en atención primaria en salud	Agenda Caloto: diseño e implementación de un modelo de salud integral
Convocar a un espacio de participación y concertación con la comunidad para incidir en la construcción e implementación de un programa de salud integral que articule medicina occidental y tradicional en el marco del Plan de Intervenciones Colectivas con enfoque diferencial para el municipio de Caloto			Implementar 2 estrategias para fortalecer las prácticas de medicina tradicional



5.2 Educación

La comunidad identificó 4 problemáticas en el sector de la educación asociadas con la baja calidad educativa, carencias de la planta docente e insuficientes herramientas pedagógicas (materiales, equipos, laboratorios, entre otros).

A partir de las problemáticas mencionadas, la comunidad priorizó una iniciativa. Se presenta a continuación junto con los actores institucionales responsables y los indicadores asociados en el del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "Caloto cada vez mejor".

Cuadro 3. Iniciativas ciudadanas para el diálogo público en educación

Iniciativas	Actores involucrados	Programa Plan de Desarrollo	Indicador asociado del Plan de Desarrollo
Constituir una junta educativa municipal para realizar actividades de acompañamiento, veeduría y control a las acciones y decisiones del sector de educación que se tomen en el municipio de Caloto	Secretaría de Educación; instituciones educativas; Concejo Municipal; JAC urbanas y rurales; líderes y lideresas de OSC	Fortalecimiento e innovación pedagógica	Fortalecer 14 asociaciones de padres de familia durante el cuatrienio



5.3 Saneamiento Básico

En el sector de saneamiento básico se priorizaron 4 problemáticas que hacen referencia a la deficiencia en la prestación del servicio de agua potable en términos de calidad y cobertura, carencia de una planta de sacrificio, ausencia de acueductos comunitarios rurales e inexistencia de un relleno sanitario para el manejo de residuos sólidos.

A partir de las problemáticas mencionadas, la comunidad priorizó una iniciativa. Se presenta a continuación junto con los actores institucionales responsables y los indicadores asociados en el del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "Caloto cada vez mejor".

Cuadro 4. Iniciativas ciudadanas para el diálogo público en saneamiento básico

Iniciativas	Actores involucrados	Programa Plan de Desarrollo	Indicador asociado del Plan de Desarrollo
Convocar a un ejercicio de petición de cuentas focalizado y orientado a saber qué ha pasado con los proyectos y los recursos que tienen relación directa con las problemáticas identificadas: relleno sanitario, matadero municipal, acueductos urbanos y rurales	Secretaría de Infraestructura; Secretaría de Planeación; Empocaloto; Concejo Municipal; JAC urbanas y rurales; líderes y lideresas de OSC	Agua potable Sistemas de abastecimiento de agua	Optimizar 400 metros de red de acueducto urbano en el cuatrienio Construir o intervenir 4 acueductos rurales durante el cuatrienio



5.4 Infraestructura

En cuanto al sector de infraestructura, los temas priorizados por la comunidad se centraron en 3 problemáticas: la baja inversión en vías terciarias; insuficientes escenarios y espacios deportivos para jóvenes; y baja capacidad y mal estado de los puentes rurales.

A partir de las problemáticas mencionadas, la comunidad priorizó una iniciativa. Se presenta a continuación junto con los actores institucionales responsables y los indicadores asociados en el del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "Caloto cada vez mejor".

Cuadro 5. Iniciativa ciudadana para el diálogo público en infraestructura

Iniciativas	Actores involucrados	Programa Plan de Desarrollo	Indicador asociado del Plan de Desarrollo
Conformar un comité para realizar un ejercicio de veeduría a la inversión en vías terciarias, infraestructura vial (puentes urbanos y rurales) y escenarios deportivos, acompañado de un espacio de rendición de cuentas al municipio	Secretaría de Infraestructura; Secretaría de Planeación; Instituto Municipal para el Deporte; JAC urbanas y rurales; líderes y lideresas de OSC	Gobierno y gobernabilidad con transparencia	Fortalecimiento y/o creación de 2 veedurías ciudadanas
		Vías rurales productivas	Mantenimiento anual de 19 kilómetros de vía rural Construcción de 2.5 Kilómetros de pavimento en vías rurales durante el cuatrienio
		Espacios municipales	Construcción de 5 infraestructuras deportivas y recreativas durante el cuatrienio

5.5 Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET)

Sobre los PDET, la comunidad identificó 3 problemáticas que hacen referencia a la ausencia de una estrategia de difusión y visibilización de los presupuestos PDET, la baja participación comunitaria en la priorización de proyectos y contratación de obras PDET e incumplimiento en la ejecución del cronograma de entrega de las obras finalizadas por parte de los operadores.

A partir de las problemáticas mencionadas, la comunidad priorizó una iniciativa. Se presenta a continuación junto con los actores institucionales responsables y los indicadores asociados en el del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "Caloto cada vez mejor".

Cuadro 6. Iniciativas ciudadanas para el diálogo público en los PDET

Iniciativas	Actores involucrados	Programa Plan de Desarrollo	Indicador asociado del Plan de Desarrollo
Desarrollar procesos de formación en veeduría ciudadana enfocados en la ejecución de los PDET con el grupo motor, JAC, líderes y lideresas de las diferentes OSC del municipio	ART; administración municipal; grupo motor; Gobernación del Cauca; ERPAZ, JAC rurales; líderes y lideresas de OSC	Gobierno y gobernabilidad con transparencia	Fortalecimiento y/o creación de 2 veedurías ciudadanas

Fuente: elaboración propia con base en iniciativas ciudadanas

5.6 Reparación de Víctimas

La reparación de víctimas del conflicto armado es un tema clave en el Norte del Cauca. La comunidad identificó 3 problemáticas relacionadas con el desconocimiento de los hechos victimizantes, las pocas garantías para las víctimas, la deficiencia en los procesos de reparación y la inexistencia de un diagnóstico real y contextualizado de las víctimas.

A partir de las problemáticas mencionadas, la comunidad priorizó 2 iniciativas. Se presentan a continuación junto con los actores institucionales responsables y los indicadores asociados en el del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "Caloto cada vez mejor".



Cuadro 7. Iniciativas ciudadanas para el diálogo público para la reparación de víctimas

Iniciativas	Actores involucrados	Programa Plan de Desarrollo	Indicador asociado del Plan de Desarrollo
Desarrollar espacios de capacitación con las víctimas en temas normativos y rutas de atención, complementados con actividades de acompañamiento psicosocial para contribuir en la salud mental de las víctimas y sus familias	UARIV; Mesa Municipal de Víctimas; Personería Municipal; población víctima del municipio de Caloto	Atención y asistencia a víctimas del conflicto armado	Formular un plan de acción territorial el marco de la Ley 1448 de 2011 durante el cuatrienio
Fortalecer capacidades de la Mesa Municipal de Víctimas para realizar ejercicios de veeduría al proceso de caracterización y registro ante la UARIV, la reparación integral a las víctimas y las garantías de no-repetición de los hechos victimizantes			Implementar el Plan de Acción Territorial en el marco de la Ley 1448 de 2011 durante el cuatrienio

Fuente: elaboración propia con base en iniciativas ciudadanas

5.7 Medio Ambiente

En el sector de medio ambiente la comunidad identificó 4 problemáticas relacionadas con el impacto ambiental por la tala de bosques e implementación de cultivos de uso ilícito; insuficientes programas para el cuidado del medio ambiente; alta contaminación por la quema de cultivos de caña e insuficientes programas de sensibilización; y capacitación sobre el manejo de residuos sólidos en los hogares del municipio.

A partir de las problemáticas mencionadas, la comunidad priorizó una iniciativa. Se presenta a continuación junto con los actores institucionales responsables y los indicadores asociados en el del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "Caloto cada vez mejor".

Cuadro 8. Iniciativas ciudadanas para el diálogo público en medio ambiente

Iniciativas	Actores involucrados	Programa Plan de Desarrollo	Indicador asociado del Plan de Desarrollo
Realizar una campaña ampliada de sensibilización y capacitación en manejo de residuos sólidos, cuidado, conservación y protección del medio ambiente dirigida a las empresas y la comunidad	Administración Municipal; CRC; JAC urbanas y rurales; comunidad en general	Aprovechamiento de residuos orgánicos	Implementación de 1 programa
		Gestión de la información y el conocimiento ambiental	Elaborar 1 documento de política para la gestión de la información y el conocimiento ambiental
		Protección y conservación de los recursos naturales	Implementación de 8 campañas de reciclaje y separación en la fuente durante el cuatrienio
			Realizar 4 acciones efectivas de repoblación forestal





6. Ruta de incidencia: iniciativas priorizadas

Laagendaciudadanaesuninstrumentoformuladocolectivamente en el que se plasman un conjunto de iniciativas o alternativas de solución que, de manera ordenada, argumentada y fundadas en un diagnóstico, buscan incidir en un contexto determinado. Por tanto, se convierte en una estrategia deliberada de incidencia a partir del diálogo con actores públicos. La incidencia es una acción social y política de influencia en la toma de decisiones de interés público, que tiene como objetivo la transformación de realidades de grupos ciudadanos con intereses específicos en el ámbito local, regional y nacional.

En consecuencia, la movilización de esta agenda tendrá como referencia el ciclo de la gestión pública a partir de los siguientes escenarios:

- 1. Diálogos públicos con administraciones locales actuales:
 - a) Habilitar diálogos públicos focalizados con las dependencias responsables de cada sector⁴ en las administraciones locales.
 - b) Elaborar un plan de trabajo con las dependencias responsables de cada sector.
 - c) Elaborar una matriz de monitoreo, seguimiento y evaluación sobre los compromisos adquiridos.

- 2. Incidencia en las próximas elecciones:
 - a) Habilitar diálogos con el equipo técnico de los candidatos a las alcaldías locales.
 - b) Concertar actas para la adhesión efectiva de las propuestas de agenda ciudadana en los programas de gobierno.
 - c) Incidir en la inclusión de las propuestas de la agenda ciudadana en los Planes de Desarrollo formulados por las nuevas autoridades locales.

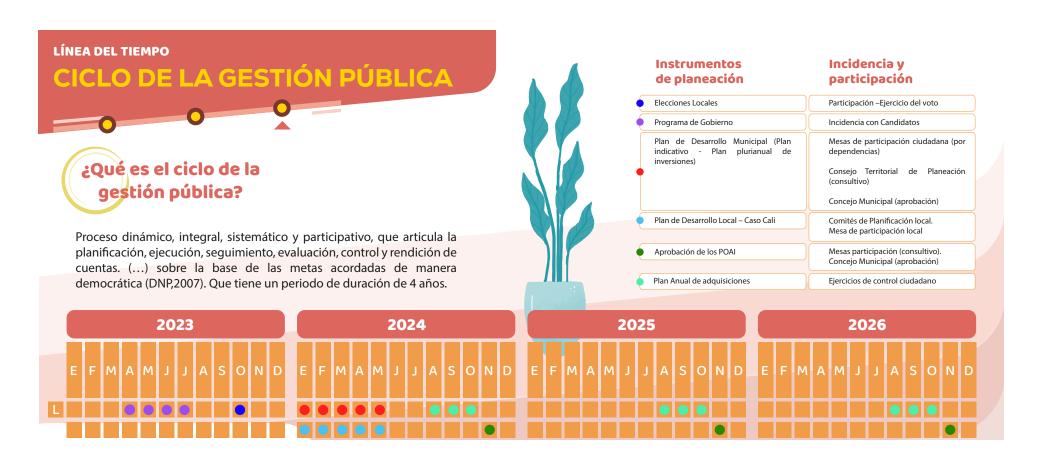




Las siguientes infografías exponen el ciclo de la gestión pública y los niveles e instrumentos de la planeación, los cuales orientan a la ciudadanía sobre los tiempos, espacios y el alcance de la incidencia.

Ciclo de la Gestión Pública (infografía 1): da cuenta de la planificación de las acciones del Estado y su toma de decisiones para generar cambios sociales en una temporalidad definida donde se desarrollan instrumentos de planeación. Además,

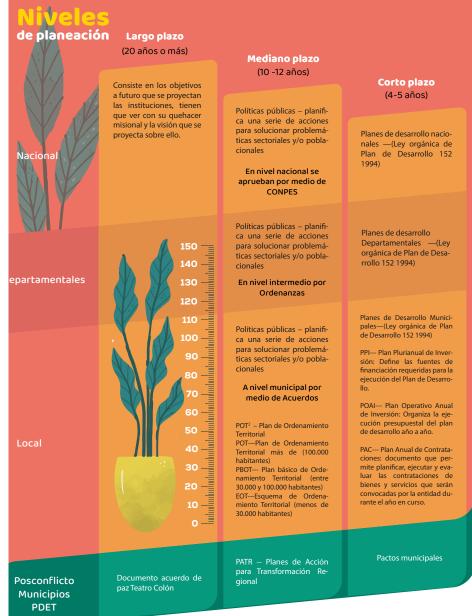
supone un proceso de incidencia y participación ciudadana que se origina con el ejercicio del voto y culmina con ejercicios de control ciudadano



Niveles e instrumentos de planeación en la gestión pública (infografía 2): refiere al ámbito de planificación, ya sea en el nivel nacional, regional y local, fundamentado en una temporalidad de largo, mediano y corto plazo que posibilita ejercicios de participación ciudadana y de incidencia política.

En síntesis, la ruta expuesta anteriormente posibilitará diálogos públicos concertados entre la ciudadanía y la administración pública con el fin de avanzar en la implementación de la Agenda Ciudadana de Transparencia y Participación, que estará dirigida a establecer un proceso de incidencia efectiva en la toma de decisiones públicas y lograr un acercamiento e interlocución continua entre comunidad e institucionalidad.





7. Conclusiones

En relación con los principales hallazgos y conclusiones del ejercicio elaborado en esta agenda, se destacan los siguientes puntos:

- 1. La diversidad poblacional en la formulación de la agenda permitió recoger diferentes perspectivas con relación a las problemáticas e iniciativas de solución (jóvenes, mujeres, víctimas, presidentes de las JAC, entre otros), donde la ciudadanía logró reconocer las particularidades del territorio y propició un diálogo incluyente identificando puntos en común, tanto en zonas urbanas como rurales del municipio.
- 2. La formulación de la agenda tuvo lugar en desarrollo de la Escuela Ciudadana de Transparencia y Participación, un escenario de confianza que posibilitó el desarrollo de este ejercicio y la articulación de diversas organizaciones en un espacio propicio para el diálogo.
- 3. Debe resaltarse la participación activa del CMJ de Caloto y la articulación organizativa de comunidades rurales y urbanas alrededor de la Agenda Ciudadana de Transparencia y Participación

- 4. Existe un interés colectivo en la movilización de los temas de la Agenda Ciudadana de Transparencia y Participación, que busca potenciar la generación de diálogos institucionales y la incidencia en la agenda pública de gobierno local con el objetivo de incluir los temas de interés y avanzar hacia la implementación de iniciativas que contribuyan al desarrollo de un Estado más abierto, participativo y transparente.
- 5. La agenda contribuyó en el posicionamiento de los temas de participación y transparencia en las agendas técnicas y políticas de las organizaciones sociales.





8. Bibliografía

- Alcaldía Municipal de Caloto (2020), Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "Caloto cada vez mejor", Caloto: Alcaldía Municipal.
- ▶ Departamento Administrativo Nacional de Estadística (2018), Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV), Bogotá: DANE.
- ▶ Departamento Nacional de Planeación (2010), Política de Rendición de Cuentas de la Rama Ejecutiva a los Ciudadanos, Bogotá: DNP.
- Función Pública (2021), Índice de desempeño institucional, Bogotá: Función Pública.
- ▶ Orozco, C. (9 de mayo de 2020), "Los criminales no respetan toque de queda: Defensor del Pueblo", El Espectador (edición online): https://www.elespectador.com/colombia/mas-regiones/los-criminales-no-respetan-toque-de-queda-defensor-del-pueblo-article-918672/
- Orozco, L. (2022), Incidencia Social y Política, Mimeo.
- Transparencia por Colombia (2014), Guía práctica para la elaboración de mapas de riesgos y planes anticorrupción, Bogotá: Corporación Transparencia por Colombia: https://transparenciacolombia.org.co/2014/05/27/guia-mapas-planes-anticorrupcion/
- ▶ Velásquez, F., et al. (2020), ¿Qué ha pasado con la participación ciudadana en Colombia? 2003-2018, Tomo 1, Bogotá: Foro Nacional por Colombia.





66

Los líderes y lideresas son luz al servicio de la comunidad.
Somos líderes y la historia la construimos en el camino.

En cada uno de nosotros habita un líder en potencia.

Estamos tan acostumbrados a la corrupción que refrescar los casos nos concientizó.

Me visualizo en poco tiempo ayudando a mi comunidad y replicando este aprendizaje. **Hacer control para exigir nuestros derechos.**

Tejer redes de apoyo para darle fuerza a las exigencias de nuestras comunidades.





